

De raad van de gemeente Lelystad

<b>uw brief van</b>	<b>uw kenmerk</b>	 <b>ons kenmerk</b> U17-104060	<b>datum</b> <b>12 JULI 2017</b>
<b>behandeld door</b> R Michels	<b>doorkiesnummer</b> 14-0320	<b>bijlagen</b>	<b>dossiernummer</b>
<b>onderwerp</b> Voortgang organisatiestructuur Bataviahaven			<b>pr-nummer</b>

Geachte leden van de gemeenteraad,

Het college heeft meerdere keren met u van gedachten gewisseld over de toekomstige organisatiestructuur ten behoeve van de Bataviahaven. Na de laatste raadsbehandeling over dit onderwerp heeft het college informatie verzameld bij alle betrokken partijen en het vervolgtraject uitgezet. Dit moet leiden tot een vernieuwde organisatiestructuur van Bataviahaven en een nieuwe samenwerking tussen alle watersportpartijen in Lelystad. Met deze brief informeert het college u over de stand van zaken en het vervolgtraject.

### ***Voorgeschiedenis***

In de afweging rondom de organisatiestructuur van Bataviahaven ontstaat een aantal dilemma's. Zo is in het raadsprogramma opgenomen dat de Bataviahaven moet worden verzelfstandigd, terwijl tegelijkertijd de wens bestaat om beleidsmatige invloed in de haven te behouden. De diverse dilemma's zijn beschreven in het raadsvoorstel 'Positionering Bataviahaven', dat in juni 2016 is besproken in een beeldvormende raadsessie. Het college heeft u toen voorgesteld de uitgangspunten voor het beleid vast te stellen en heeft het voornemen uitgesproken de exploitatie van de Bataviahaven te willen onderbrengen bij een gemeentelijke BV.

Tijdens de beeldvormende sessie bleek er geen meerderheid te bestaan voor het voorstel van het college. Echter, er bleek ook geen eensgezindheid onder de raadsleden over de te volgen koers. Een punt van kritiek was dat in het voorstel geen sprake was van structurele samenwerking met de andere Lelystadse havens. Ook hebben meerdere fracties aangegeven niet overtuigd te zijn van de keuze voor een BV.

Sindsdien heeft het college informatie ingewonnen bij alle betrokken partijen en zich laten adviseren over de beschikbare mogelijkheden.

Gemeente Lelystad  
Stadhuisplein 2  
Postbus 91  
8200 AB Lelystad  
14 0320  
[www.lelystad.nl](http://www.lelystad.nl)

Dit heeft een conclusie opgeleverd over de te kiezen rechtsvorm voor de Bataviahaven en een keuze voor een vorm van structurele samenwerking tussen alle belanghebbenden bij de watersport in Lelystad. De keuzes worden in de navolgende alinea's toegelicht.

#### ***Overheidsbedrijf: stichting of BV***

De analyse van de hiervoor beschreven dilemma's leiden tot de wens om een organisatiestructuur te kiezen, waarbij de gemeente voldoende beleidsmatige invloed heeft om flexibel te kunnen inspelen op veranderende omstandigheden. Tegelijkertijd wordt een daling van de gemeentelijke exploitatiebijdrage nagestreefd door een beperkte hoeveelheid aanvullende activiteiten in de haven toe te staan, zonder dat daarmee oneigenlijke concurrentie met de andere havens in Lelystad ontstaat.

In het raadsvoorstel van juni 2016 zijn diverse juridische constructies overwogen: beheer zelf doen, exploitatie onderbrengen bij een overheidsbedrijf, publiek-private samenwerking, uitbesteden van de exploitatie en verkoop van de haven. Ook na een hernieuwde analyse blijkt het overheidsbedrijf de beste keuze te zijn voor deze situatie. Daarmee wordt een goede balans bereikt tussen de wens voor een zelfstandig functionerende haven, het behouden van zeggenschap en het beperken van het financiële en juridische risico.

Als overheidsbedrijf zijn zowel een BV als een stichting mogelijk. Aanvankelijk heeft het college de voorkeur uitgesproken voor een BV, aangezien de zeggenschap van de gemeente eenvoudiger en directer is geregeld. Naar aanleiding van de raadsbehandeling zullen zowel de BV als de stichting verder worden uitgewerkt. Het college zal de uiteindelijke keuze tussen deze twee opties in een raadsvoorstel onderbouwen en de concept-statuten van deze keuze aan de raad voorleggen.

#### ***Nautische tafel***

Naar aanleiding van de raadsbehandeling zijn diverse samenwerkingsvormen besproken met alle betrokken partijen. Teneinde de havens in staat te stellen een goed onderbouwd besluit te nemen zijn financiële gegevens over de exploitatie van Bataviahaven overhandigd en zijn de voorwaarden van de huidige dienstverleningsovereenkomst besproken.

De eerste ronde gesprekken heeft geresulteerd in de volgende samenwerkingsmodellen:

- *meedenken*: op regelmatige basis komen alle watersportpartijen in Lelystad bij elkaar (nautische tafel);
- *meedoen*: op het niveau van dagelijkse bedrijfsvoering gaan de havens samenwerken, bijvoorbeeld door uitwisseling van havenmeesters;
- *meebeslissen*: de havens bemensen een formele positie in Bataviahaven, zoals lid van de Raad van Commissarissen of een bestuurder;
- *meedragen*: de havens worden aandeelhouder in de haven of nemen risicodragend de exploitatie over.

Het model 'meedragen' blijkt na verdere bespreking niet haalbaar te zijn vanwege het te hoge financiële risico voor de havens. Het model 'meebeslissen' blijkt niet te kunnen rekenen op een voldoende breed politiek draagvlak. Het model 'meedoen' wordt door de betrokken havens als sympathiek ervaren en is het onderzoeken waard. Er dient wel de kanttekening te worden gemaakt dat er in dit model geen sprake is van structurele samenwerking op beleidsniveau. De havens hebben aangegeven het model 'meedenken' eveneens sympathiek te vinden, maar vrezen wel dat het in de praktijk te vrijblijvend zou kunnen zijn.

12 JULI 2017

3

Het college is na deze constatering voornemens om het model 'meedenken' verder uit te werken. Er wordt een Nautische Tafel opgericht: een adviescommissie over watersport in Lelystad die enkele keren per jaar bijeenkomt en de gemeente gevraagd en ongevraagd kan adviseren. De gemeente wordt ambtelijk vertegenwoordigd aan deze tafel. Voor de Nautische Tafel worden alle partijen uitgenodigd die betrokken zijn bij de watersport in Lelystad. Het doel van deze samenwerkingsvorm is het gezamenlijk beter op de kaart zetten van Lelystad als watersportstad. Het college zal de raad in het najaar informeren over de stand van zaken met betrekking tot de Nautische Tafel.

**Vervolgtraject**

De huidige dienstverleningsovereenkomst met de stichting Bataviahaven loopt af op 31 december 2017. De activiteiten zijn er dan ook op gericht om de nieuwe organisatiestructuur op 1 januari 2018 operationeel te hebben.

Momenteel wordt in samenwerking met de gemeentelijke huisadvocaat de afweging tussen een overheids-BV en –stichting verder uitgediept, waarna de concept-statuten van de nieuwe stichting of BV worden uitgewerkt. Het college verwacht u rond 1 oktober 2017 een voorstel voor te leggen, waarmee u in de gelegenheid wordt gesteld wensen of bedenkingen te uiten ten aanzien van de gemeentelijke deelneming in de nieuwe onderneming.

Na het raadsbesluit dient er, in het geval van de keuze voor een BV, een rechterlijke machtiging te worden afgegeven voordat de nieuwe rechtsvorm kan worden geïmplementeerd. Het gehele proces naar de nieuwe organisatiestructuur zal het college vanzelfsprekend in samenwerking met het bestuur van de stichting Bataviahaven doorlopen.

Wij vertrouwen erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Hoogachtend,

het college van de gemeente Lelystad,

de secretaris,

de burgemeester,

**P.C. Klooster, locosecretaris**

**I.R. Adema**